

# MEMORIA DEL INFORME

## 1) FASE PREVIA

-Cuestión que debe resolverse: “Análisis prospectivo de la evolución de la geopolítica a nivel internacional destacando quiénes serán las principales potencias mundiales a 5 y 10 años y por qué” (en el listado aparecía también el plazo de 50 años, pero el mentor delimita la prospectiva a 5 y 10).

-Peticionario: la Secretaría de Estado del gobierno español, que necesita conocer esta proyección para: diseñar la participación de España en la Política Exterior y de Seguridad Común de la Unión Europea, organizar y estructurar la diplomacia española, gestionar la coordinación de las contribuciones obligatorias a organismos internacionales y operaciones de paz, aconsejar al presidente del gobierno sobre la política exterior...

## 2) FASE DE PLANIFICACIÓN

-Aplicación de la técnica del desgranado de la pregunta:

¿Cuáles serán las potencias mundiales en un plazo de 5 y 10 años?	KIT 1. Estados Unidos	KIQ 1. ¿Posee la extensión territorial y los recursos naturales suficientes para su autonomía económica?	Superficie terrestre
			Extensión marítima
			Rentas totales de los recursos naturales (% del PIB)
			Potencial agrícola (Agricultura, valor agregado (US\$ a precios actuales))
			Dependencia de importaciones (Importaciones de bienes y servicios (% del PIB))
		KIQ 2. ¿Dispone de los suficientes recursos demográficos para permitirse una expansión sostenida de su capacidad productiva y militar?	Población total
			Tasa crecimiento demográfico anual 2012-2021
			Índice de percepción de corrupción 2022
KIQ 3. ¿Esta dotado de una organización político-administrativa eficaz para la óptima utilización de los recursos disponibles?		Gasto (% del PIB)	
KIQ 4. ¿Goza de una autosuficiencia tecnológica que le permita mantener una expansión económica y militar libre de condicionamientos externos imprescindibles?		Porcentaje del PIB en I+D	
KIQ 5. ¿Disponer de la capacidad militar necesaria para participar en conflictos bélicos internacionales con garantías o, al menos, de la capacidad disuasoria para amenazar al posible adversario?		Exportaciones de productos de alta tecnología (% de las exportaciones de productos manuf.)	
KIQ 6. ¿Disfruta de capacidad económica necesaria para su autosuficiencia y erigirse en núcleo de una determinada zona económica internacional?		Global Firepower ranking	
		PIB	
		PIB per cápita	
		Deuda pública (%PIB)	
		Balanza comercial positiva	
KIQ 7. ¿Es capaz de ejercer de manera significativa el llamado poder blando?		Global soft power index (2020) de Brad Finance	
KIQ 8. ¿Existe en ese país una voluntad política de alcanzar y mantener una posición hegemónica?		Índice global de diplomacia 2020, Lowy Institute	

Los países a los que aplicamos estos indicadores se obtuvieron de cruzar las listas de las quince potencias económicas con las de las quince militares:

POTENCIAS ECONÓMICAS	POTENCIAS MILITARES
1 <b>Estados Unidos</b> 25.460.000 millones	1 <b>Estados Unidos</b> - PwrIndx: 0.0712
2 <b>China</b> , 18.100.000 millones de dólares	2 <b>Rusia</b> - PwrIndx: 0.0714
3 <b>Unión Europea</b> 16.640.000 millones	3 <b>China</b> - PwrIndx: 0.0722
4 <b>Japón</b> 4.230.000 millones de dólares	4 <b>India</b> - PwrIndx: 0.1025
5 <b>India</b> 3.390.000 millones de dólares	5 <b>Reino Unido</b> - PwrIndx: 0.1435
6 <b>Reino Unido</b> , 3.070.000 millones	6 Corea del Sur - PwrIndx: 0.1505
7 <b>Rusia</b> 2.220.000 millones de dólares	7 Pakistán - PwrIndx: 0.1694
8. Canadá 2.140.000 millones de dólares	8 <b>Japón</b> - PwrIndx: 0.1711
9 <b>Brasil</b> 1.920.000 millones de dólares	9 <b>Francia</b> - PwrIndx: 0.1848
10 Australia 1.700.000 millones	10 <b>Italia</b> - PwrIndx: 0.1973
11 Mexico 1.41 thousand	11 Turquía - PwrIndx: 0.2016
12 Spain 1.4 thousand	12 <b>Brasil</b> - PwrIndx: 0.2151
13 <b>Indonesia</b> 1.32 thousand	13 <b>Indonesia</b> - PwrIndx: 0.2221
14 Arabia Saudí 1.11 thousand	14 Egipto - PwrIndx: 0.2224
15 Nigeria 1.01 thousand	15 Ucrania - PwrIndx: 0.2516

Metodológicamente, trataremos la Unión Europea como un solo estado. Elegimos, pues, los nueve países que se repiten en ambos lados, al que añadimos Méjico, nación a la que la mayoría de las proyecciones económicas sitúan cada vez más alto.

-Recursos, tiempo y herramientas. Por consejo del mentor, no nos atenemos a la ley del 40-20-20-20: al fin y al cabo, esto es un ejercicio teórico e individual y limitado a cierto tipo de fuentes, de modo que no tiene sentido seguir de manera inflexible los plazos de una planificación *real*. Como el periodo de que disponemos es aproximadamente de un mes, decidimos dedicar 5 días a la planificación, 10 a la obtención y clasificación de la información, 10 al análisis y 5 a la redacción del informe. Las herramientas y fuentes serán básicamente OSINT, dada la normativa del trabajo y la propia naturaleza del mismo.

### 3) FASE DE OBTENCIÓN

En la siguiente figura se puede observar el plan de obtención, con sus indicadores, requerimientos específicos de información, agencias, lugar y fecha del informe y observaciones, donde se explica la finalidad del uso de esas fuentes:

Necesidad prioritaria de inteligencia	Indicadores	Requerimientos Específicos de Información (SIR)	Agencias	Lugar y tiempo informe	Observaciones
¿Cuáles serán las potencias mundiales en un plazo de 5 y 10 años?	KIQ 1. ¿Posee la extensión territorial y los recursos naturales suficientes para su autonomía económica?	Superficie terrestre	OSINT: -Organismos nacionales e internacionales: Banco Mundial, FMI, OCDE, Unión Europea, ONU, Oficina Nacional de Prospectiva y Estrategia, ... -Think tanks: Brand Finance, Lowy Institute, Global fire power, Funcas, Fedea, ... -Diarios económicos: Expansión, Cinco días, Financial Times, ... -Análisis de prospectiva: BP, ESPAS (European Strategy Policy Analysis system), Shell, ... -Libros: a) <i>Megatendencias para el siglo XXI</i> : Un estudio Delfos. Bas, Enric. Fondo cultura económica (fce), 2004. b) <i>Relaciones internacionales</i> . Rafael Calduch, 1991. Ediciones de las Ciencias Sociales. S. A. 1991. c) <i>La venganza de la geografía: cómo los mapas condicionan el destino de las naciones</i> , Robert Kaplan, RBA, 2013. d) <i>Geoeconomía - Las claves de la economía global</i> , de Olier, Eduardo, PRENTICE HALL - 2011.	10 de junio de 2023 a las 13:00 CET	Las fuentes que se van a manejar van encaminadas, por una parte, a cumplimentar todos los indicadores económicos, políticos, militares, ... que exige el desglose de la NPI, y, por otro, a la consulta de toda la analítica prospectiva que permita proyectar a la próxima década esos indicadores con las tendencias que llevan consigo.
		Extensión marítima			
		Rentas totales de los recursos naturales (% del PIB)			
		Potencial agrícola (Agricultura, valor agregado (US\$ a precios actuales))			
	KIQ 2. ¿Dispone de los suficiente recursos demográficos para permitirse una expansión sostenida de su capacidad productiva y militar?	Dependencia de importaciones (Importaciones de bienes y servicios (% del PIB))			
		Población total			
	KIQ 3. ¿Está dotado de una organización político-administrativa eficaz para la óptima utilización de los recursos disponibles?	Tasa crecimiento demográfico anual 2012-2021			
		Índice de percepción de corrupción 2022			
	KIQ 4. ¿Goza de una autosuficiencia tecnológica que le permita mantener una expansión económica y militar libre de condicionamientos externos imprescindibles?	Gasto (% del PIB)			
		Porcentaje del PIB en I+D			
KIQ 5. ¿Disponer de la capacidad militar necesaria para participar en conflictos bélicos internacionales con garantías o, al menos, de la capacidad disuasoria para amenazar al posible adversario?	Exportaciones de productos de alta tecnología (% de las exportaciones de productos manufacturados)				
	Global Firepower ranking				
KIQ 6. ¿Disfruta de capacidad económica necesaria para su autosuficiencia y engirse en núcleo de una determinada zona económica internacional?	PIB				
	PIB per cápita				
	Deuda pública (%PIB)				
	Balanza comercial positiva				
KIQ 7. ¿Es capaz de ejercer de manera significativa el llamado poder blando?	Global soft power index (2020) de Brad Finance				
KIQ 8. ¿Existe en ese país una voluntad política de alcanzar y mantener una posición hegemónica?	Índice global de diplomacia 2020, Lowy Institute				

En la siguiente figura, en cambio, aparecen los resultados:

		CIFRAS / POSICIÓN MUNDIAL	POSICIÓN RELATIVA	PUNTAJACIÓN KITS Y TOTAL RANKING	
KIT 10. MÉJICO	KIQ 1. ¿Posee la extensión territorial y los recursos naturales suficientes para su autonomía económica?	Superficie terrestre	1,984,375 km2	8º	9º
		Extensión marítima	3,177,210 km²	8º	
		Rentas totales de los recursos naturales (% del PIB)	75º	4º	
		Potencial agrícola (Agricultura, valor agregado (US\$ a precios actuales))	16º	9º	
	KIQ 2. ¿Dispone de los suficiente recursos demográficos para permitirse una expansión sostenida de su capacidad productiva y militar?	Dependencia de importaciones (Importaciones de bienes y servicios (% del PIB))	86º	9º	
		Población total	130,3 millones de habit.	8º	
	KIQ 3. ¿Está dotado de una organización político-administrativa eficaz para la óptima utilización de los recursos disponibles?	Tasa crecimiento demográfico anual 2012-2021	0.91	3º	6º
		Índice de percepción de corrupción 2022	126º	8º	
	KIQ 4. ¿Goza de una autosuficiencia tecnológica que le permita mantener una expansión económica y militar libre de condicionamientos externos imprescindibles?	Gasto (% del PIB)	98º	8º	7º
		Porcentaje del PIB en I+D	16º	9º	
	KIQ 5. ¿Disponer de la capacidad militar necesaria para participar en conflictos bélicos internacionales con garantías o, al menos, de la capacidad disuasoria para amenazar al posible adversario?	Exportaciones de productos de alta tecnología (% de las exportaciones de productos manufacturados)	24º	4º	5º
		Global Firepower ranking	31º	9º	8º
	KIQ 6. ¿Disfruta de capacidad económica necesaria para su autosuficiencia y engirse en núcleo de una determinada zona económica internacional?	PIB	15º	9º	
		PIB per cápita	68º	7º	
		Deuda pública (%PIB)	103º	3º	
		Balanza comercial positiva	174º	7º	7º
KIQ 7. ¿Es capaz de ejercer de manera significativa el llamado poder blando?	Global soft power index (2020) de Brad Finance	37º	9º	9º	
KIQ 8. ¿Existe en ese país una voluntad política de alcanzar y mantener una posición hegemónica?	Índice global de diplomacia 2020, Lowy Institute	14º	9º	9º	
				9º	

Se procedió buscando indicadores cuantificables que limiten los sesgos. Una vez completados, pasamos a clasificar cada indicador y a su vez cada KIQ de manera relativa, es decir, entre ellos. Así se establece un orden que sirve de referencia.

## 4) FASE DE TRATAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

Se ha categorizado cada enlace con su KIQ para poder regresar fácilmente a la fuente si posteriormente se descubría algún error o surgía alguna duda.

		Enlaces / fuentes
KIQ 1	Superficie terrestre	<a href="https://datos.bancomundial.org/indicador/AG.SRETOTL.K2?locations=RU">https://datos.bancomundial.org/indicador/AG.SRETOTL.K2?locations=RU</a>
	Extensión marítima	<a href="https://datos.bancomundial.org/indicador/AG.SRETOTL.K2?locations=RU">https://datos.bancomundial.org/indicador/AG.SRETOTL.K2?locations=RU</a>
	Rentas totales de los recursos naturales (% del PIB)	<a href="https://datos.bancomundial.org/indicador/NV.GDP.TOTL.RT.ZS">https://datos.bancomundial.org/indicador/NV.GDP.TOTL.RT.ZS</a>
	Potencial agrícola (Agricultura, valor agregado (US\$ a precios actuales))	<a href="https://datos.bancomundial.org/indicador/NV.AGR.TOTL.CD">https://datos.bancomundial.org/indicador/NV.AGR.TOTL.CD</a>
	Dependencia de importaciones (Importaciones de bienes y servicios (% del PIB))	<a href="https://datos.bancomundial.org/indicador/NE.IMP.GNFS.ZS">https://datos.bancomundial.org/indicador/NE.IMP.GNFS.ZS</a>
KIQ 2	Población total	<a href="https://datos.bancomundial.org/indicador/SP.POPTOTL">https://datos.bancomundial.org/indicador/SP.POPTOTL</a>
	Tasa crecimiento demográfico anual 2012-2021	<a href="https://datos.bancomundial.org/indicador/SP.POP.GROW">https://datos.bancomundial.org/indicador/SP.POP.GROW</a> <a href="https://www.datosmundial.com/crecimiento-poblacional.php">https://www.datosmundial.com/crecimiento-poblacional.php</a>
KIQ 3	Índice de percepción de corrupción 2022	<a href="https://www.transparency.org/en/cpi/2022">https://www.transparency.org/en/cpi/2022</a>
	Gasto (% del PIB)	<a href="https://data.oecd.org/rd/gross-domestic-spending-on-r-d.htm">https://data.oecd.org/rd/gross-domestic-spending-on-r-d.htm</a>
KIQ 4	Porcentaje del PIB en I+D	<a href="https://datos.bancomundial.org/indicador/GB.XPD.RSDV.GD.ZS">https://datos.bancomundial.org/indicador/GB.XPD.RSDV.GD.ZS</a>
	Exportaciones de productos de alta tecnología (% de las exportaciones de productos manufacturados)	<a href="https://www.indexmundi.com/es/datos/indicadores/TX.VAL.TECH.MF.ZS">https://www.indexmundi.com/es/datos/indicadores/TX.VAL.TECH.MF.ZS</a> <a href="https://datos.bancomundial.org/indicador/TX.VAL.TECH.MF.ZS">https://datos.bancomundial.org/indicador/TX.VAL.TECH.MF.ZS</a>
KIQ 5	Global Firepower ranking	<a href="https://www.globalfirepower.com/countries-listing.php">https://www.globalfirepower.com/countries-listing.php</a>
	PIB	<a href="https://datos.bancomundial.org/indicador/MS.ML.XPND.GD.ZS">https://datos.bancomundial.org/indicador/MS.ML.XPND.GD.ZS</a>
KIQ 6	PIB per cápita	<a href="https://datosmacro.expansion.com/ PIB">https://datosmacro.expansion.com/ PIB</a>
	Deuda pública (%PIB)	<a href="https://datosmacro.expansion.com/comercio/balanza">https://datosmacro.expansion.com/comercio/balanza</a>
	Balanza comercial positiva	<a href="https://datos.bancomundial.org/indicador/NE.RSB.GNFS.ZS">https://datos.bancomundial.org/indicador/NE.RSB.GNFS.ZS</a>
		<a href="https://datos.bancomundial.org/indicador/NE.RSB.GNFS.ZS">https://datos.bancomundial.org/indicador/NE.RSB.GNFS.ZS</a>
KIQ 7	Global soft power index (2020) de Brad Finance	<a href="https://softpower30.com/wp-content/uploads/2019/10/The-Soft-Power-30-Report-2019-1.pdf">https://softpower30.com/wp-content/uploads/2019/10/The-Soft-Power-30-Report-2019-1.pdf</a>
	Índice global de diplomacia 2020, Lowy Institute	<a href="https://brandirectory-live-public.s3.eu-west-2.amazonaws.com/reports_free/brand-finance-global-soft-power-index-2020.pdf">https://brandirectory-live-public.s3.eu-west-2.amazonaws.com/reports_free/brand-finance-global-soft-power-index-2020.pdf</a> <a href="https://globaldiplomacyindex.lowyinstitute.org/country_rank.html">https://globaldiplomacyindex.lowyinstitute.org/country_rank.html</a>

## 5) FASE DE ANÁLISIS

-En primer lugar, se ha usado un **DAFO** para detectar las fortalezas y debilidades de cada país, aspectos claves para determinar los desafíos a los que se enfrenta y las virtudes con las que podría contar para ello. A continuación se muestra DAFO sobre Brasil:

### BRASIL

DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>-No dispone de autosuficiencia tecnológica que le permita mantener una expansión económica y militar libre de condicionamientos externos imprescindibles.</li> <li>-Carece de capacidad militar necesaria para participar en conflictos bélicos internacionales con garantías o, al menos, de la capacidad disuasoria para amenazar al posible adversario.</li> <li>-No tiene la posibilidad de ejercer de manera significativa el llamado poder blando.</li> <li>-No posee voluntad política de alcanzar y mantener una posición hegemónica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Brasil posee desafíos significativos en términos de desigualdad social y económica, lo que puede generar tensiones sociales.</li> <li>-Aunque Brasil tiene una abundancia de recursos naturales, su dependencia excesiva de sectores como la agricultura y la industria extractiva puede hacer que la economía sea vulnerable a fluctuaciones en los precios de los productos básicos y a impactos ambientales.</li> <li>-La inestabilidad política y los escándalos de corrupción pueden afectar la confianza de los inversores, la estabilidad institucional y la gobernabilidad del país.</li> <li>-Brasil se enfrenta a desafíos ambientales importantes como la deforestación en la Amazonia y la necesidad de abordar la sostenibilidad ambiental, con posibles impactos negativos a largo plazo.</li> </ul>
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Extensión territorial y recursos naturales suficientes para su autonomía económica.</li> <li>-Suficiente recursos demográficos para permitirse una expansión sostenida de su capacidad productiva y militar</li> <li>-Organización político-administrativa eficaz para la óptima utilización de los recursos disponibles.</li> <li>-Capacidad económica necesaria para su autosuficiencia y erigirse en núcleo de una determinada zona económica internacional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Brasil tiene un mercado interno grande y diverso.</li> <li>-Brasil cuenta con un gran potencial en energías renovables, como la energía hidroeléctrica, eólica y solar. Puede aprovechar estas fuentes de energía para promover la sostenibilidad ambiental y desarrollar un sector energético más limpio.</li> <li>-Brasil tiene una posición destacada en América Latina y es un actor importante en las relaciones internacionales.</li> <li>-Es uno de los principales productores y exportadores de productos agrícolas, como la soja, la carne y los productos lácteos. Puede aprovechar su potencial agrícola y agroindustrial para fortalecer su economía,</li> </ul>

-Después se llevó a cabo la **construcción de escenarios**, imprescindible para el análisis prospectivo del informe (a continuación, captura del excel correspondiente a 2028):

		2028		
DRIVERS	SUPUESTOS CONTINUISTAS	SUPUESTOS ALTERNATIVOS	SUPUESTOS ALTERNATIVOS	
1. Evolución demográfica	La UE, Reino Unido y Japón continúan su proceso de envejecimiento con tasas de crecimiento muy bajas. Estados Unidos crece poco pero compensa con la emigración. Rusia pierde habitantes y envejece. India supera a China, que se estabiliza, y Brasil sigue creciendo.	No los hay; aunque se llevaran a cabo medidas se necesita más tiempo para que surtan efecto.	Europa logra atemperar su envejecimiento con emigración	
2. Situación política	Todos los países mantienen su estabilidad política.	Inestabilidad política en Rusia.	La UE logra una mayor unidad y estrecha también sus relaciones con Estados Unidos ante la amenaza de China.	
3. Capacidad tecnológica	Se mantienen las tendencias y pronósticos y el orden es: 1º China, 2º E. Unidos, 3º Unión Europea, 4º Reino Unido, 5º Japón, 6º India, 7º Brasil, 8º Rusia.	Estados Unidos logra mantener el liderazgo tecnológico mundial.	La UE consigue grandes avances en tecnología, especialmente en la generación de energía renovable.	
4. Capacidad militar	La OTAN no consigue que sus miembros contribuyan más y China se coloca también como líder militar mundial.	LA OTAN sigue siendo el líder militar del mundo. Le siguen China e India. Rusia, debido al desgaste de la guerra de Ucrania, es relegado al cuarto lugar. Japón y Brasil cierran esta lista.	Los países de la UE contribuyen más a la OTAN y esta mantiene su liderazgo.	
5. Capacidad económica	Se cumplen todos los pronósticos y tendencias y China supera a Estados Unidos en el liderazgo económico. Le siguen la Unión Europea, India (que supera a Rusia, tocada por la guerra y sanciones), Reino Unido, Japón y Brasil.	La ralentización de la economía mundial solo permite magros crecimientos, de modo que China no acaba superando a Estados Unidos	Aunque Estados Unidos y China mantienen su supremacía económica, la UE logra buenas cifras de crecimiento gracias al impulso de la innovación.	
Escenario 1. China alcanza el liderazgo militar, económico y tecnológico mundial		Escenario 2. Estados Unidos mantiene su hegemonía mundial	Escenario 3. Multipolaridad entre China, Estados Unidos y la UE	

-También se realizó un **análisis de impactos cruzados** con los *drivers* de los escenarios, de modo que se pudiera comprender cuáles eran los factores más influyentes:

	Evolución demográfica	Situación política	Capacidad tecnológica	Capacidad militar	Capacidad económica	DEPENDENCIA
Evolución demográfica		1	1	1	2	5
Situación política	1		1	1	3	8
Capacidad tecnológica	2	2		2	3	9
Capacidad militar	2	2	3		3	10
Capacidad económica	3	3	3	2		11
INFLUENCIA	8	8	8	6	11	

## 6) FASE DE DIFUSIÓN

-**Clasificación:** informe estimativo, estratégico, básico, de ámbito mundial y prospectivo.

-**Aplicación de las tres técnicas previas a la redacción del informe de inteligencia:**

### Frase guía

*Para informar a la Secretaría de Estado del gobierno de España (A) sobre las que serán las grandes potencias mundiales en la próxima década (I) y las razones de ello (M). Escenarios a 5 y 10 años (S).*

### Itinerario

a) *¿Qué ha cambiado?*

Los escenarios que se dibujan en el horizonte de la próxima década prevén que Estados Unidos irá perdiendo poco a poco su condición de superpotencia única en favor de China.

b) *¿Por qué ha sucedido el cambio?*

El auge de Asia, liderada por China, está provocando un corrimiento del centro de poder hacia oriente.

c) *¿Qué es lo más probable que suceda a partir de ahora?*

Estamos retornando a un mundo bipolar con la rivalidad entre Estados Unidos y China (así como de inestabilidad y ralentización económica) que podría abrirse al multilateralismo en caso de que la UE o la India logran sumarse al grupo de cabeza.

d) *¿Cuál ha sido el impacto del cambio?*

Algunas de las grandes instituciones que parecían de gran solidez pudieran resentirse (Unión Europea, OTAN), de modo que deben tenerse en cuenta también escenarios poco probables pero de gran impacto.

e) *¿Qué implicaciones tiene este cambio y los sucesos futuros para nuestra audiencia?*

España, como integrante de la UE y miembro de la OTAN, pero también como nación soberana, debe permanecer alerta para adaptarse a las transformaciones que se otean en la próxima década, para tomar las decisiones correctas ante los cambios.

### Resumen detallado

<p style="text-align: center;"><b>Título</b></p> <p style="text-align: center;">CHINA, ESTADOS UNIDOS, LA UNIÓN EUROPEA Y LA INDIA, ACTORES MUNDIALES CLAVE DE LA PRÓXIMA DÉCADA</p> <p style="text-align: center;"><b>Puntos clave</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Escenarios en 2028: liderazgo de China (escenario 1), liderazgo de Estados Unidos (escenario 2) o multipolaridad con la Unión Europea (escenario 3).</li><li>2. Escenarios en 2033: China, primera potencia (escenario 1); Estados Unidos aún colidera con China (escenario 2); la India, tercera potencia (escenario 3).</li><li>3. Escenarios de gran impacto y alta improbabilidad: victoria militar rotunda de Rusia, debilitamiento de la Unión Europea y desestabilización de Estados Unidos.</li></ol> <p style="text-align: center;"><b>Análisis</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. ESCENARIOS DENTRO DE 5 AÑOS (2028).<ul style="list-style-type: none"><li>-Escenario 1. China lidera el mundo.</li><li>-Escenario 2. La ralentización del crecimiento económico detiene los cambios.</li><li>-Escenario 3. La UE permite la multipolaridad.</li></ul></li><li>2. ESCENARIOS DENTRO DE DIEZ AÑOS (2033)<ul style="list-style-type: none"><li>Prolongación tendencias periodo anterior.</li><li>-Escenario 1. China sustituye a Estados Unidos</li><li>-Escenario 2. E. Unidos lidera con China.</li><li>-Escenaio 3. La India supera a la UE y se acerca a las dos grandes potencias.</li></ul></li><li>3. OTROS ESCENARIOS<ul style="list-style-type: none"><li>-Victoria significativa de Rusia.</li><li>-Debilitamiento de la unidad de la UE.</li><li>-Crisis político-social de Estados Unidos.</li></ul></li></ol>
---

## **6) FASE DE RETROALIMENTACIÓN**

La aplicación de la teoría ha sido difícil, un verdadero tanteo: la adquisición, por ejemplo, de las técnicas de análisis resulta complejo y, desde luego cuestión de experiencia y práctica. Como buen principiante, perdí demasiado tiempo en la obtención de información, en apuntalar demasiados detalles, y eché de menos después tiempo para la reflexión del análisis. Por otra parte, me he dado cuenta también de que solo con gran cantidad de información puede analizarse con garantías.

**Jesús Manuel Arroyo Tomé**