

Análisis Estratégico del Conflicto con el Estado Mayor Central (EMC): Propuesta de Resolución desde una Perspectiva Regional

Nombre: Isaac Pedraza

Resumen

El conflicto con el Estado Mayor Central (EMC), una disidencia de las antiguas FARC-EP, representa uno de los desafíos más complejos para la seguridad y estabilidad regional en América del Sur. En este análisis se examina la evolución del EMC desde su reorganización posterior al Acuerdo de Paz de 2016, haciendo énfasis en su comportamiento como un actor híbrido que mezcla insurgencia armada, crimen organizado y redes transnacionales. Para comprender mejor este fenómeno, se aplica una matriz DAFO que permite identificar las principales debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades relacionadas con este grupo. A partir de este diagnóstico, se plantea una propuesta de resolución que combina diplomacia regional, cooperación judicial, intervención social y presión militar selectiva. El objetivo es brindar una solución integral que no solo contenga la amenaza, sino que también permita fortalecer el tejido institucional y social en las regiones afectadas. Se destaca la importancia de una respuesta coordinada entre Colombia, Ecuador, Venezuela y otros actores internacionales, así como la necesidad de una estrategia que contemple los aspectos humanos y económicos del conflicto. Este enfoque busca evitar respuestas puramente militares que han demostrado ser insuficientes, proponiendo una solución más inclusiva y sostenible.

Introducción

En los últimos años, el conflicto armado en Colombia ha experimentado una transformación significativa, especialmente con la reconfiguración del Estado Mayor Central (EMC) tras la firma del Acuerdo de Paz de 2016. Este grupo, liderado por alias Iván Mordisco, ha evolucionado desde una estructura insurgente tradicional hacia un entramado complejo que opera en la frontera entre la insurgencia y el crimen organizado. Lo que alguna vez fue una disidencia fragmentada, hoy se presenta como un actor con presencia multinacional, alianzas estratégicas y capacidad de desafiar no solo al Estado colombiano, sino a la seguridad regional en su conjunto ([International Crisis Group, 2023](#)).

Comprender el EMC exige mirar más allá de las fronteras nacionales. Este grupo ha encontrado en países vecinos como Venezuela y Ecuador espacios para operar, descansar y traficar productos ilegales, generando un efecto transfronterizo que requiere atención urgente. Diversos estudios han señalado cómo estas alianzas han fortalecido la capacidad financiera y militar del EMC, convirtiéndolo en un actor regional de peso ([Insight Crime, 2023](#)). En este contexto, el presente análisis tiene como propósito proponer una estrategia integral de resolución del conflicto, partiendo de una lectura realista de sus causas y de una evaluación crítica de las respuestas estatales e internacionales.

El Estado Mayor Central (EMC) no puede entenderse simplemente como una disidencia armada de las FARC-EP. Su evolución y adaptabilidad lo posicionan como un actor complejo que trasciende las dinámicas locales del conflicto colombiano. Hoy, el EMC representa una amenaza regional debido a su capacidad de establecer alianzas criminales internacionales, su uso de tecnologías emergentes y su sofisticada estrategia de legitimación social en territorios históricamente marginados. Comprender este fenómeno es vital no solo para Colombia, sino también para sus países vecinos, en especial Ecuador y Venezuela, donde las fronteras son cada vez más porosas frente al avance del crimen organizado.

En Venezuela, el EMC ha encontrado zonas de retaguardia clave, particularmente en los estados de Apure y Amazonas. Allí no solo descansan o se reagrupan, sino que, según reportes de medios y organismos independientes como InSight Crime, han establecido economías de subsistencia, entrenamiento y alianzas funcionales con actores locales, a veces con la permisividad de autoridades estatales o grupos armados pro-gobierno. Esta presencia ha sido ampliamente denunciada por organizaciones como Human Rights Watch, las cuales alertan sobre la militarización de la frontera y los impactos en comunidades locales

<https://www.hrw.org/es/news/2021/04/27/venezuela-violencia-en-la-frontera-con-colombia>.

Por su parte, en Ecuador, el EMC ha construido vínculos operativos con estructuras criminales como Los Choneros y Los Lobos. Estas bandas, profundamente involucradas en el narcotráfico, han servido como aliados logísticos clave para el tránsito de clorhidrato de cocaína hacia los puertos del Pacífico. Un informe reciente del medio ecuatoriano Primicias revela cómo estas redes se articulan con grupos disidentes colombianos para controlar rutas estratégicas y asegurar cargamentos hacia mercados internacionales.

<https://www.primicias.ec/noticias/seguridad/farc-colombianas-bandasm-criminales-alianzas/>.

Además de estas conexiones externas, el EMC ha demostrado una capacidad extraordinaria de adaptación tecnológica. En distintas regiones del país, especialmente en Cauca y Nariño, se han reportado usos sistemáticos de drones tanto para observación como para ataques dirigidos, según investigaciones de la Fundación Ideas para la Paz (FIP). También se documenta el uso de sistemas de comunicación encriptados, así como el empleo de redes civiles para la distribución de mensajes y coordinación de atentados terroristas. <https://ideaspaz.org/publications/posts/1782>. En zonas rurales bajo su influencia, el EMC ha desplegado una estrategia de gobernanza paralela. Ofrecen justicia, seguridad y control social, convirtiéndose en un sustituto del Estado. Este fenómeno no es nuevo, pero su persistencia actual representa una amenaza aún mayor, pues combina coerción con cierto nivel de aceptación social. Estudios del Instituto de Estudios para el Desarrollo y la Paz (INDEPAZ) muestran cómo esta dinámica se profundiza en territorios donde las instituciones estatales no logran consolidarse <https://indepaz.org.co/>. Desde una perspectiva estratégica, el EMC actúa como un actor con poder fragmentado. Aunque tiene una cúpula central encabezada por alias Iván Mordisco, la autonomía táctica de sus frentes le permite moverse con flexibilidad. Esta estructura descentralizada ha favorecido su expansión por departamentos como Meta, Guaviare, Valle del Cauca y Putumayo. A la vez, esta dispersión plantea desafíos enormes para las fuerzas de seguridad, ya que dificulta una acción coordinada de contención o negociación.

En el plano geopolítico, la consolidación del EMC tiene implicaciones directas en la estabilidad regional. Países como Brasil, Ecuador y Perú también han reportado presencia o influencia indirecta de este grupo. Colombia necesita consolidar una diplomacia de seguridad transfronteriza, que combine inteligencia compartida, operaciones coordinadas y fortalecimiento institucional en las regiones fronterizas. La ausencia de esta cooperación genera un “efecto globo”, en el que la presión en un país desplaza el problema hacia otro, sin resolver la raíz del conflicto.

Un aspecto menos visible, pero igual de preocupante, es la articulación del EMC con economías ilegales globales. No solo cocaína: también oro, madera, tráfico de armas y migración irregular forman parte de sus actividades. Según datos del Observatorio del Crimen Organizado de la Universidad del Rosario, existen indicios de contactos entre estas

estructuras y redes de contrabando en África Occidental y Europa del Este. Por ello, la estrategia estatal frente al EMC no puede limitarse a la confrontación militar o a una mesa de diálogo sin condiciones claras. Se requiere un abordaje integral que combine seguridad, justicia, inteligencia estratégica y acción social en los territorios. También es clave la cooperación judicial internacional, para perseguir sus aliados externos y cortar el flujo de recursos que sostiene su accionar.

En síntesis, el EMC se ha convertido en un actor con capacidad de alterar el equilibrio regional, no solo por su fuerza armada, sino por su habilidad para integrarse en redes ilegales internacionales, adaptarse tecnológicamente y ganar legitimidad en zonas desatendidas. Combatirlo exige una mirada profunda, humanizada y estratégica que reconozca la complejidad del fenómeno y responda con soluciones estructurales de largo aliento.

Con el fin de comprender integralmente la posición estratégica del Estado Mayor Central (EMC) en el escenario actual del conflicto colombiano y regional, se presenta a continuación una matriz DOFA que sintetiza sus principales fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas. Este análisis permite visualizar no solo su poder organizativo y capacidad de influencia transnacional, sino también los desafíos estructurales que enfrenta, tanto internos como externos. La matriz sirve como una herramienta para orientar acciones de política pública, estrategias de seguridad y cooperación internacional frente a este actor armado.

Matriz DAFO del EMC

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none">• Amplia red logística y financiera• Alianzas con actores internacionales del crimen• Control territorial en zonas estratégicas• Capacidad tecnológica en comunicaciones y movilidad	<ul style="list-style-type: none">• Fragmentación interna en algunas zonas• Rechazo de sectores urbanos y de organizaciones civiles• Dependencia de instituciones locales en zonas críticas• Limitada capacidad de legitimación a nivel nacional
Oportunidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none">• Reincorporación política bajo acuerdos diferenciados• Acercamientos diplomáticos entre Estados vecinos• Fortalecimiento de instituciones locales en zonas críticas	<ul style="list-style-type: none">• Ofensiva militar coordinada a nivel regional• Fragmentación y surgimiento de nuevos actores armados• Presión internacional sobre rutas del nortorrafico

Conclusiones y Propuesta de Resolución

A partir del análisis realizado, resulta evidente que cualquier intento de resolución del conflicto con el EMC debe ir más allá de una respuesta militar tradicional. La historia reciente ha demostrado que la presión armada sin una estrategia integral solo fragmenta el problema y lo desplaza territorialmente.

Se propone una estrategia de resolución basada en cuatro pilares:

1. **Diplomacia de seguridad regional:** Colombia debe liderar una agenda conjunta con Ecuador, Brasil y Venezuela que permita enfrentar el crimen organizado de manera coordinada y sostenible.
2. **Reinserción diferenciada:** Algunos mandos medios y combatientes podrían acogerse a mecanismos de reintegración alternativos, siempre y cuando se desliguen del narcotráfico y colaboren judicialmente.
3. **Cooperación judicial internacional:** Fortalecer los canales de intercambio de información entre fiscales y jueces de la región para atacar las redes de lavado de activos y rutas del narcotráfico.
4. **Inversión social estratégica:** Implementar proyectos integrales en salud, educación e infraestructura en zonas bajo influencia del EMC, con el fin de debilitar su legitimidad social y fortalecer la presencia estatal.

Estas acciones deben ir acompañadas de una comunicación clara y permanente con las comunidades afectadas, evitando repetir errores del pasado donde los procesos de paz no lograron consolidar una paz territorial efectiva.

La solución al fenómeno del EMC no es sencilla, pero con voluntad política, articulación internacional y enfoque integral, es posible contener su avance y devolver la estabilidad a las regiones más vulnerables del país y de la región.

Bibliografía

International Crisis Group. (2023). *Colombia's Other Peace Process*.

<https://www.crisisgroup.org/es/latin-america-caribbean/andes/colombia/colombias-other-peace-process>

International Crisis Group. (2022). *Colombia and Venezuela: The Armed Border*.

<https://www.crisisgroup.org/es/latin-america-caribbean/andes/venezuela/colombia-and-venezuela-armed-border>

Insight Crime. (2023). *FARC Dissidents and EMC: Colombia's Security Challenges*.

<https://insightcrime.org/news/farc-dissidents-emc-colombia-security-challenges/>

Insight Crime. (2024). *Ecuador's Narco Alliances with Colombian Groups*.

<https://insightcrime.org/news/ecuador-crime-narco-alliances-colombia/>

UNODC. (2023). *Nuevas rutas del narcotráfico en Suramérica*.

<https://www.unodc.org/colombia/es/frontpage/2023/Agosto/unodc-alerta-sobre-nuevas-rutas-del-narcotrafico-en-suramerica.html>