

## **1. Fase previa**

A la atención del Excmo. Sr. Ministro del Interior del Gobierno de España, D. Fernando Grande-Marlaska Gómez.

Ceuta y Melilla, ciudades autónomas heredadas por España en el siglo XVI, constituyen frontera exterior del espacio Schengen; y si bien nunca han aparecido como territorio pendiente de descolonización en las listas de la ONU, Rabat las considera “presidios ocupados” desde su independencia en 1956. En este sentido, mantiene viva la reivindicación con ráfagas de presión política y simbólica que, sin llegar a una reclamación formal, buscan reabrir el debate sobre su soberanía.

En las dos últimas décadas la situación ha evolucionado hacia una estrategia híbrida con episodios puntuales como la entrada de más de 8.000 migrantes en mayo de 2021 tras la acogida en España del líder saharauí Brahim Gali, que han mostrado la capacidad marroquí de transformar el control fronterizo en palanca diplomática y estratégica casi de forma instantánea. Al momento, el Parlamento Europeo condenó aquel “uso político de la migración”, y el Concepto Estratégico de la OTAN aprobado en Madrid en junio de 2022 incluyó la defensa “de todo el territorio aliado”.

En marzo de 2022 el Presidente del Gobierno de España avaló el plan marroquí de autonomía para el Sáhara Occidental a cambio de una “hoja de ruta” que reflejaría cooperación migratoria y reapertura gradual de las aduanas de Ceuta y Melilla. Sin embargo, desde Rabat los compromisos han ido teniendo lugar muy lentamente y muchos siguen sin ejecutarse.

Además, cada día son más frecuentes las declaraciones y los movimientos que omiten deliberadamente la soberanía española respecto de las ciudades autónomas. Hablamos de mantener la presión en los territorios, llegando a crear, en noviembre del año anterior (2024), un “Comité para la Liberación de Ceuta y Melilla” formado por 98 asociaciones y presidido por Abdelhamid Aakid.

Por ello, se considera preciso conocer el estado actual de la situación, así como los posibles siguientes movimientos marroquíes en su reclamo de Ceuta y Melilla.

## **2. Fase de planificación.**

Partiendo de la pregunta: ¿hacia dónde se dirige Marruecos en su reclamo de Ceuta y Melilla? Han resultado diferentes necesidades de inteligencia distinguidas en cuatro KITs que responden al contexto general, plano geopolítico, plano competitivo y plano social.

De tal forma, dentro de cada KIT se han abordado diferentes preguntas de inteligencia y temáticas que vienen a complementar y conocer cada KIT de una forma completa e integral. Así, en el contexto global se ha de tener en cuenta la evolución del reclamo marroquí, los momentos claves que han marcado el conflicto, la variación en la narrativa, las medidas a adoptar por parte de España, los fundamentos legales y la actualidad de la relación bilateral hispano-marroquí atendiendo a acuerdos, intercambios comerciales y momentos de tensión.

En el plano geopolítico se han trabajado las posturas y posibilidades de respuesta y actuación de variedad de actores internacionales involucrados directa o indirectamente en el conflicto (UE, OTAN, ONU y otros actores como Estados Unidos); así como la

evolución del conflicto del Sáhara Occidental. Por su parte, en el plano competitivo se han estudiado las tácticas empleadas por Marruecos para generar presión, y por tanto, los flujos migratorios organizados, el papel de las fuerzas de seguridad marroquíes y cómo dar respuesta. De igual forma, se ha tratado la reciente creación del Comité para la Liberación de Ceuta y Melilla, las capacidades marroquíes para sostener una estrategia de presión continua, el nivel de desarrollo de sus fuerzas armadas y servicios de inteligencia y el nivel de coordinación entre aparatos diplomáticos y de seguridad.

Por último, en el apartado social se ha considerado la percepción de la población marroquí sobre Ceuta y Melilla, el papel de los medios marroquíes y de las nuevas tecnologías y redes sociales y se ha mostrado la necesidad de monitorizar tanto los discursos oficiales emitidos por personalidades marroquíes, como la narrativa encontrada en diferentes redes sociales por medio de etiquetas virales (#MelillaOccupée, #MarocUnifié) y medios afines que suelen amplificar contenido sobre las “ciudades ocupadas”.

En cuanto a los recursos se ha previsto emplear una semana por cada KIT, herramientas fundamentalmente de OSINT para acceder a diversos grupos de Telegram donde se viene generando una importante narrativa, seguimiento de perfiles afines al régimen marroquí y estudio de documentos oficiales y fuentes contrastadas a través del uso de operadores booleanos para una búsqueda más ajustada y eficiente.

### **3. Fase de Obtención.**

La obtención, en este caso, ha tenido lugar en su totalidad a través de fuentes OSINT. Para ello, por un lado, se ha llevado a cabo una búsqueda completa de la situación en la actualidad, y con ello, un estudio de variedad de documentos oficiales, noticias periodísticas, artículos científicos y vídeos que ha permitido conocer cómo ha ido evolucionando la narrativa y cómo puede evolucionar en los tiempos siguientes, con posibilidades de respuesta. De la misma manera, se ha previsto la creación de un avatar acorde al tema estudiado que facilitase la interacción indirecta con las figuras relevantes del conflicto en cuestión.

Algunas de las fuentes utilizadas son las siguientes:

Abc.es. (2025, marzo 9). *Militares y diplomáticos alertan sobre el “efecto Trump” en Ceuta y Melilla*. Recuperado de <https://www.abc.es/espana/militares-diplomaticos-alertan-efecto-trump-ceuta-melilla-20250309040103-nt.html>

Elconfidencialdigital.com. (2024, febrero 25). Marruecos planificó una invasión masiva de civiles en Ceuta, Melilla y Canarias. Recuperado de <https://www.elconfidencialdigital.com/articulo/politica/marruecos-planifico-invasion-masiva-civiles-ceuta-melilla-canarias/20240225000000730009.html>

elespanol.com. (2020, noviembre 2). La asfixia marroquí pone en riesgo la supervivencia de Ceuta y Melilla: “La situación es límite”. Recuperado de [https://www.elespanol.com/espana/20201102/asfixia-marroqui-riesgo-supervivencia-ceuta-melilla-situacion/531948195\\_0.html](https://www.elespanol.com/espana/20201102/asfixia-marroqui-riesgo-supervivencia-ceuta-melilla-situacion/531948195_0.html)

elespanol.com. (2025, enero 8). Melilla se siente desamparada ante el triunfo de Marruecos: “Si España se deja vencer...”. Recuperado de

<https://www.huffingtonpost.es/sociedad/melilla-siente-desamparada-triunfo-marruecos-si-espana-deja-vencer.html>

globalpoliticsandlaw.com. (2018, noviembre 20). Reclamaciones de Marruecos sobre Ceuta y Melilla. Recuperado de <https://globalpoliticsandlaw.com/blog/2018/11/20/reclamaciones-marruecos-ceuta-melilla/>

nato.int. (2021). Opinion piece: Ceuta and Melilla are part of Spain and should be defended under NATO. Recuperado de [https://www.nato.int/cps/en/natohq/opinions\\_197080.htm](https://www.nato.int/cps/en/natohq/opinions_197080.htm)

observatorioceutaymelilla.org. (2020, diciembre). Ceuta y Melilla o cómo convertir una grave crisis en la mejor de las oportunidades [PDF]. Recuperado de <https://www.observatorioceutaymelilla.org/wp-content/uploads/2020/12/Ceuta-y-Melilla-o-co%CC%81mo-convertir-una-grave-crisis-en-la-mejor-de-las-oportunidades.pdf>

observatorioceutaymelilla.org. (2020, diciembre). Ceuta y Melilla, frontera terrestre de España y de la Unión Europea en África [PDF]. Recuperado de <https://www.observatorioceutaymelilla.org/wp-content/uploads/2020/12/Ceuta-y-Melilla-frontera-terrestre-de-Espan%CC%83a-y-de-la-Unio%CC%81n-Europea-en-A%CC%81frica.pdf>

observatorioceutaymelilla.org. (2021, noviembre). Las pretensiones de Marruecos sobre Ceuta y Melilla desde la perspectiva de la zona gris [PDF]. Recuperado de <https://www.observatorioceutaymelilla.org/wp-content/uploads/2021/11/2-OCM-Pretensiones-Marruecos.pdf>

realinstitutoelcano.org. (2004, mayo 7). Ceuta y Melilla en el marco de las relaciones hispanomarroquíes.

youtube.com. (2025, abril 10). ¿Por qué la DEFENSA de Ceuta y Melilla están GARANTIZADAS?!. Recuperado de <https://www.youtube.com/watch?v=-FjjvA0anKU>

#### **4. Fase de tratamiento de la información.**

Para la fase de tratamiento de la información se ha creado en local una carpeta por cada necesidad de inteligencia y subcarpetas por cada KIQ y sub-KIQ y se ha descargado e introducido cada documento junto con su estudio en la carpeta correspondiente.

#### **5. Fase de análisis.**

Tras la obtención y tratamiento de información se ha procedido al análisis PESTEL en un estudio de los factores externos que configuran el entorno estratégico de Ceuta y Melilla, con objetivo de identificar cómo influye el contexto internacional, regional, económico y normativo que inciden en el conflicto y en las capacidades de Marruecos.

Seguidamente, se ha llevado a cabo un análisis DAFO orientado a conocer las Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades que presenta España en la cuestión.

A continuación, se han generado tres escenarios hipotéticos/plausibles señalando, además de actores relevantes en cada uno, su posible impacto a través de indicadores a monitorizar para conocer y detectar señales de alerta temprana y, con ello, presentar capacidad de respuesta.

## **6. Fase de difusión.**

El informe es de tipo evaluativo/estimativo, estratégico y básico; y en cuanto al ámbito geográfico trata la situación referente a Ceuta y Melilla.

Para su realización se han empleado las tres técnicas previas:

### **Frase guía**

Para informar al Excmo. Sr. Ministro del Interior, D. Fernando Grande-Marlaska sobre la situación actual del conflicto existente por el reclamo marroquí de Ceuta y Melilla y para hacerle conocer que Marruecos continuará con su estrategia de presión híbrida sobre el tema tratado y, por tanto, sobre España y aliados internacionales.

### **Itinerario**

- ¿Qué? Marruecos continuará su estrategia híbrida sobre España en su reclamo de Ceuta y Melilla.
- ¿Por qué ahora? Un incremento en la narrativa nacionalista marroquí y la creación del Comité para la Liberación.
- ¿Qué impacto tiene? Conviene monitorizar los elementos señalados y tener en cuenta el estado actual de la situación y cómo está previsto que evolucione.

### **Resumen detallado**

El texto hace saber que los servicios marroquíes se encuentran instalados en los diferentes niveles de la sociedad española con objetivo de conocer cuándo y cómo ejercer tácticas híbridas, y que éstas serán, por excelencia la presión migratoria y la coerción económica; y continúa señalando que Marruecos mantendrá sus reclamaciones de forma política y simbólica, entendiendo Ceuta y Melilla como parte de un proyecto a largo plazo.

## **7. Fase de retroalimentación.**

He aprendido muchísimo sobre el tema, he leído muchísimo sobre ello, sé que desde los servicios de inteligencia españoles se viene trabajando en el norte de África desde hace ya un tiempo de forma intensa y me ha parecido un tema apasionante. Estamos acostumbrados a conocer, al menos las personas de a pie, los conflictos bélicos tan sonantes y omitimos la parte no tan visible que existe en cada movimiento geopolítico, que muchas veces es como una partida de ajedrez.

Me gustaría aprender a utilizar alguna aplicación como SindUp para el tratamiento de la información, pero por más que lo he intentado no he conseguido saber utilizarla y quizá he llevado a cabo un método, en esta fase, del todo tedioso.

Empecé leyendo sobre el tema, el contexto, y pensé en necesidades de inteligencia y preguntas al respecto para llevar a cabo un informe y un estudio completo de la cuestión. Posteriormente, comencé con la obtención y con la información guardada fui haciendo selección y resumiendo y señalando lo más importante de cada fuente, siempre atendiendo al criterio de pertinencia y a la necesidad que venía tratando. Después, con toda la información recogida decidí realizar un PESTEL y seguidamente un DAFO, y de ahí

saqué varias ideas interesantes. Para finalizar el análisis consideré indicadores necesarios a tener en cuenta que podrían darme hasta tres escenarios, con actores relevantes en cada uno. Por último, las técnicas previas y la realización del informe.

Debo reconocer que me ha supuesto un gran esfuerzo hacer una síntesis tan concreta por extensión de toda la información, y quizá he dejado mucha información fuera del informe que podría haber estado, pero sea como sea, he incluido lo que creo que se debe conocer, y supongo será cuestión de practicar y seguir practicando hasta hacerlo cada vez mejor.