

CONFIDENCIAL



Este Trabajo Fin de Máster analiza qué indicadores anticiparían una desestabilización en Mauritania dentro del marco de la seguridad y defensa regional del Sahel en un horizonte temporal de 6-12 meses. El análisis está destinado al director del Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (en adelante CIFAS) como principal consumidor del producto.

Se definieron 39 necesidades de inteligencia con el objetivo de obtener información suficiente para establecer los indicadores de alerta temprana.

FASE DE PLANIFICACIÓN

Aplicación de técnica de desgranado: Definición de 39 necesidades prioritarias de inteligencia desglosadas en subfactores para facilitar la obtención de información.

Marco metodológico: Se eligió PMESII-PT por ser la técnica de análisis estándar de ámbito militar. Proporciona la base necesaria para iniciar el proceso de planeamiento operativo a nivel estratégico. Permite unificar las NPI en grupos descomponiéndolas en los siguientes factores:

- | | | |
|-------------|-------------------|------------------|
| ▪ Político | ▪ Social | ▪ Entorno Físico |
| ▪ Militar | ▪ Información | ▪ Tiempo |
| ▪ Económico | ▪ Infraestructura | |

Recursos y herramientas empleadas:

- a. Fase de planificación: Entre el día 20 y 24 de octubre 2025. Mediante Excel para creación de tablas NPI.
- b. Fase de obtención: Entre el día 25 de octubre y 2 de noviembre 2025. OSINT y SOCMINT en redes como "X". Intento de contacto HUMINT negativo, debido a la sensibilidad del asunto.
- c. Fase de tratamiento de la información: Entre el 3 y 8 de noviembre 2025. Excel y Word para creación de fichas de fuentes y cribado.
- d. Fase de análisis: Entre el 9 y el 19 de noviembre 2025. Excel y Word para aplicación de técnicas de análisis DAFO y MICMAC.
- e. Fase de difusión: Entre el 19 y el 25 de noviembre 2025. Word y PDF para difusión del producto. PowerPoint para exposición a consumidor.
- f. Fase de retroalimentación: Junto con la Fase de difusión.

FASE DE OBTENCIÓN

Se definió un plan de obtención basado exclusivamente en fuentes abiertas:

- | | |
|------------------------------|---------------------------|
| ▪ OSINT institucional: | ▪ Prensa regional y local |
| ▪ Think Tanks especializados | ▪ SOCMINT |

CONFIDENCIAL



CONFIDENCIAL

| Nº | NPI | INDICADORES | TIPO | PRIORIDAD | FUENTE |
|----|--|---|------|-------------|--|
| 1 | ¿Se producen cambios frecuentes en el gabinete o dimisiones ministeriales? | Sustituciones en cargos clave; anuncios de remodelación; ceses inesperados. | P | ALTA | Reuters, Sahara Medias, Alakbar, web Presidencia |
| 2 | ¿Existen denuncias o escándalos de corrupción en el entorno presidencial? | Investigaciones judiciales; comunicados de ONG, protestas anticorrupción | P | ALTA | Transparency Int., RSF, prensa nacional |
| 3 | ¿Hay protestas o tensiones entre gobierno y oposición? | Marchas opositoras, boicots, declaraciones cruzadas, represión. | P | ALTA | ACLED, Crisis Group, Sahara Medias |
| 4 | ¿Aumenta la censura o represión de medios? | Bloqueos de portales, detenciones de periodistas, cierres de radios. | P | MEDIA | Freedom House, RSF, Human Rights Watch |
| 5 | ¿Se retrasan elecciones o se modifican leyes? | Comunicados oficiales sobre aplazamientos, controversia legislativa. | P | ALTA | Comisión Electoral, prensa internacional |
| 6 | ¿Se producen enfrentamientos armados o ataques yihadistas? | Incidentes ACLED; comunicados militares; alertas MINUSMA | M | PRIORITARIA | ACLED, ISS Africa, AFP |
| 7 | ¿Existen movimientos inusuales de tropas o refuerzos fronterizos? | Fotografías RRSS; notas oficiales, informes ONU. | M | MEDIA | Twitter, ONU, prensa local |
| 8 | ¿Cambios en la cúpula militar (ceses, ascensos)? | Decretos presidenciales, comunicados de defensa. | M | ALTA | Web Presidencia, DefenseWeb |
| 9 | ¿Se observan signos de infiltración o corrupción dentro del ejército? | Detenciones internas, juicios, filtraciones. | M | MEDIA | Sahara Medias, informes think tanks |
| 10 | ¿Aumenta la cooperación o ejercicios conjuntos con socios externos? | Anuncios de maniobras, convenios militares nuevos. | M | PRIORITARIA | Ministerios Defensa (FR, ESP), notas oficiales |
| 11 | ¿Sube la inflación o escasean productos básicos? | Precios de alimentos, combustible, transporte. | E | ALTA | Banco Mundial, FMI, Oficina Nacional Estadística |
| 12 | ¿Cae la producción o exportación de gas, hierro o pesca? | Informes de QMC, Reuters, estadísticas nacionales. | E | PRIORITARIA | FMI, World Bank, Enerdata |
| 13 | ¿Hay huelgas o protestas laborales? | Registros ACLED, sindicatos, prensa económica | E | ALTA | ACLED, Sahara Medias |
| 14 | ¿Aumenta el desempleo juvenil o migración por falta de empleo? | Informes ONU, datos OIT, movimientos migratorios. | E | MEDIA | OIT, ACNUR, OIM |
| 15 | ¿Se paralizan proyectos de inversión extranjera? | CANCELACIÓN DE CONTRATOS, noticias de retro de fondos. | E | MEDIA | Reuters, AfricaneWS |
| 16 | ¿Surgen protestas o disturbios por motivos económicos o políticos? | Aumento de eventos ACLED, videos RRSS; represión policial. | S | ALTA | ACLED, Twitter, HRW |
| 17 | ¿Se agravan tensiones étnicas o tribales? | Enfrentamientos locales; discursos de odio; desplazamientos. | S | MEDIA | ONU, ICG, prensa local |
| 18 | ¿Aumenta la represión policial de manifestaciones? | Detenciones masivas; informes ONG; imágenes RRSS | S | ALTA | HRW, Amnistía Internacional |
| 19 | ¿Crecen los flujos migratorios hacia Nouakchott o Europa? | Datos OIM/Frontex; cifras semanales de llegadas | S | PRIORITARIA | OIM, Frontex, El País |
| 20 | ¿Aumenta el discurso de desconfianza en redes sociales? | Tendencias negativas, critica online. | S | MEDIA | Twitter |
| 21 | ¿La red eléctrica y de agua cubre las principales zonas urbanas y rurales? | Cortes, averías, protestas locales. | I | ALTA | ONEE Mauritania |
| 22 | ¿Las carreteras y vías de comunicación están operativas hacia zonas fronterizas? | Noticias de cortes, ataques, falta de mantenimiento. | I | MEDIA | ACLED, Google Earth |
| 23 | ¿Existen vulnerabilidades críticas en puertos o aeropuertos estratégicos (Nouakchott, Nouadhibou)? | Ataques, sabotajes, bloqueos logísticos. | I | PRIORITARIA | Prensa nacional; autoridades portuarias |
| 24 | ¿El sistema sanitario mantiene capacidad de respuesta ante crisis? | Escasez, huelgas médicas, falta de recursos. | I | ALTA | Ministerios de Salud; ONG |
| 25 | ¿Existen medios de comunicación independientes activos? | Número de medios libres vs controlados. | INF | ALTA | ONG locales |
| 26 | ¿El gobierno controla la narrativa en televisión y prensa? | Discurso oficial uniforme, censura. | INF | MEDIA | Informes HR |
| 27 | ¿Aumentan las campañas de desinformación interna o extranjera? | Noticias falsas detectadas, bots. | INF | MEDIA | RRSS |
| 28 | ¿El sentimiento público en redes sociales refleja pérdida de confianza? | Tendencias negativas, hashtags, encuestas. | INF | ALTA | Prensa nacional; Foros |
| 29 | ¿Los líderes de opinión o periodistas críticos son silenciados o perseguidos? | Arrestos, cierres de cuentas. | INF | ALTA | ONG, Prensa Local |
| 30 | ¿La sequía o desertificación afecta zonas agrícolas clave? | Informes FAO, satélite, reducción cosechas. | P+T | ALTA | Agencias Meteorológicas; Informes Humanitarios |
| 31 | ¿Los desplazamientos estacionales agravan tensiones tribales o sociales? | Picos de movilidad en estaciones secas. | P+T | MEDIA | Prensa Local |
| 32 | ¿La seguridad fronteriza varía según la estación (clima, lluvias, accesos)? | Variación en incidentes ACLED por trimestre. | P+T | ALTA | Base de Datos Incidentes Seguridad |
| 33 | ¿El gobierno adapta su política económica o social a los ciclos agrícolas o mineros? | Subvenciones estacionales, inversión pública. | P+T | MEDIA | Ministerios; Instituciones Financieras Internacionales |
| 34 | ¿Los efectos del cambio climático provocan presión migratoria interna sostenida? | Incremento de desplazamientos rurales. | P+T | ALTA | Prensa, Informes Regionales |
| 35 | ¿Aumentan las incursiones o ataques transfronterizos desde Malí? | ACLED: nº de eventos armados fronterizos. | EXT | ALTA | ACLED, ISS Africa |
| 36 | ¿Se debilita el G5 Sahel o se reduce cooperación regional? | Retiros oficiales, reducción patrulla conjuntas. | EXT | ALTA | Comunicado UA, RFI, G5 Sahel |
| 37 | ¿Se detecta presencia de Africa Corps o asesoramiento ruso? | Fotos, prensa, informes sobre Wagner/Africa Corps. | EXT | PRIORITARIA | Reuters, France24, think tanks |
| 38 | ¿La cooperación UE-España en seguridad se mantiene o disminuye? | Nuevos acuerdos migratorios o reducción de fondos. | EXT | PRIORITARIA | Diarion.es, UE, MAE español |
| 39 | ¿Factores climáticos (sequías, lluvias escasas) agravan la presión social? | Datos meteorológicos y FAO; pérdida de pastos. | EXT | ALTA | FAO, ReliefWeb, NOAA |

Imagen documento Excel: PROB

FASE DE TRATAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

En esta fase se agrupó toda la información obtenida y se transformó para poder realizar un análisis sistemático. Técnicas utilizadas:

- Indexación y etiquetado temático
- Clasificación por análisis PMSESII-PT
- Matriz NPI-Fuente
- Detección de patrones repetitivos

FASE DE ANÁLISIS

Técnicas empleadas: Se han utilizado dos técnicas estructuradas, cumpliendo con lo exigido por la normativa:

A) DAFO

- a. Finalidad: Identificar los factores internos (fortalezas/debilidades) y externos (oportunidades/amenazas) que influyen en la estabilidad de Mauritania.
- b. Resultado: DAFO con conclusiones operativas para indicadores de alerta.

B) MICMAC

- a. Finalidad: Determinar las variables motoras, clave, dependientes y autónomas.
- b. Resultado: Variables motoras identificadas (seguridad fronteriza, crisis económica, cooperación regional), variables clave e indicadores asociados.

Se considera innecesaria la realización de escenarios al no encontrarnos ante un informe prospectivo.

CONFIDENCIAL



CONFIDENCIAL

| FORTALEZAS | Desarrollo | Fichas Fuentes | Consecuencia | OPORTUNIDADES | Desarrollo | Fichas Fuentes | Consecuencia |
|--|--|----------------|---|--|---|---------------------|--|
| Presencia militar efectiva en áreas sensibles | Las FFAA mantienen control territorio activo (patrullas a camello, despliegues en Lebriga) | F8, F9 | Reduce riesgo de infiltración yihadista en zonas críticas | Reconfiguración regional puede beneficiar a Mauritania | La AES y el declive de G5 Sahel permiten repositionar a Mauritania como socio estable | F2 | Ventaja diplomática estratégica |
| Cooperación internacional sólida | Acuerdos de ciberseguridad, coordinación migratoria, apoyo operacional | F1, F6, F19 | Reforzamiento de capacidades técnicas y operativas del Estado | Cooperación reforzada contra el terrorismo (Senegal-Mauritania-Mali) | Nuevos marcos de coordinación operativa y analítica | F13 | Mejora la capacidad de detección y respuesta |
| Instituciones macroeconómicas relativamente estables | BM y FMI describen un marco fiscal moderadamente controlado a pesar de shocks externos | F15, F16 | Cierta resiliencia económica en la base | Mayor apoyo europeo en migración y desarrollo | España y UE incrementa fondos, logística y cooperación técnica | F1, F6 | Refuerza la estabilidad institucional |
| Producción y explotación de recursos energéticos | Minería, pesca y gas siguen siendo pilares económicos relevantes | F17 | Garantiza ingresos para el Estado | Ventana para captar inversión si mejora seguridad | BM y FMI proyectan oportunidades en minería, pesca y gas | F15, F16 | Incentivo para reformas económicas |
| Redes de vigilancia territorial adaptadas al terreno | El uso de patrullas de camellos muestra adaptación al terreno | F9 | Conocimiento profundo del terreno desértico | Posicionamiento estratégico como "tapón" del Sahel | Mauritania puede convertirse en socio clave de Occidente | F13, F1, F6 | Incentiva asistencia externa sostenida |
| DEBILIDADES | Desarrollo | Fichas Fuentes | Consecuencia | AMENAZAS | Desarrollo | Fichas Fuentes | Consecuencia |
| Alta pobreza transversal (50%) y servicios básicos deficientes | Graves carencias en agua, luz, sanidad y vivienda | F23 | Vulnerabilidad en servicios básicos muy elevada | Expansión de JNIM y Daesh en el Sahel hacia fronteras mauritanas | Actividad yihadista cerca de su territorio | F10, F11, F12 | Principal riesgo de desestabilización |
| Dependencia extrema del sector primario y extractivo | Economía muy expuesta a shocks externos y a la volatilidad | F15, F16 | Debilita resiliencia estatal | Inestabilidad en Mali y presencia de Wagner/Africa Corps | Incursiones y tensiones fronterizas | F7, F2 | Afecta a seguridad regional e incrementa riesgos de incidentes |
| Déficit estructurales en seguridad alimentaria | Riesgo IPC 3 (clasificación de producto) en regiones rurales, precios altos, empleo limitado | F21,F22 | Aumenta el riesgo de protestas y tensiones sociales | Bloqueos yihadistas que estrangulan comercio regional | Impacto directo en economía y movilidad transfronteriza | F14 | Incrementa la presión económica y social |
| Baja libertad de prensa y espacio informativo restringido | Censura, control estatal y presión sobre periodistas | F3,F4 | Reduce la transparencia y aumenta la tensión política | Flujos migratorios crecientes hacia Canarias y Nouakchott | Aumento de rescates, salidas y presión sobre servicios | F19, F18 | Señal clara de deterioro interno |
| Debilidad en infraestructura crítica | Carencias logísticas, vulnerabilidad social y riesgos operativos | F15, F20, F23 | Limita la capacidad del Estado para responder a crisis | Cambio climático severo: sequías, inundaciones y desertificación | Impacto directo sobre agricultura, ganado y zonas rurales | F120, F21, F22, F23 | Aumenta pobreza y migración climática |
| Tensiones sociales latentes (juventud, desempleo, migración interna) | Aumento del malestar por falta de empleo y movilidad forzada | F21, F22, F18 | Riesgo de movilización social | Fragilidad de infraestructura crítica | Posibles fallos logísticos, vulnerabilidad al sabotaje y clima | F23 | Ralentiza respuesta estatal ante crisis |
| | | | | Desinformación y narrativas externas hostiles | Influencia rusa o yihadista en la narrativa local | F2, F7, F12 | Riesgo de manipulación de opinión pública |

Imagen documento Excel: Análisis DAFO

| | 1 : Yihadismo | 2 : Control T. | Coop. Exteri | Infraestructu | : Presión soci | Tensiones étn | 7 : Info | 8 : Gobernanz | 9 : Economía | 10 : Clima | |
|-----------------|---------------|----------------|--------------|---------------|----------------|---------------|----------|---------------|--------------|------------|-----|
| 1 : Yihadismo | 0 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 1 | 1 | 17 |
| 2 : Control T. | 3 | 0 | 2 | 3 | 2 | 2 | 1 | 3 | 1 | 1 | 18 |
| 3 : Coop. Exte | 1 | 2 | 0 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 12 |
| 4 : Infraestruc | 1 | 3 | 2 | 0 | 2 | 1 | 1 | 2 | 3 | 2 | 17 |
| 5 : Presión so | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 12 |
| 6 : Tensiones | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 0 | 1 | 2 | 1 | 2 | 12 |
| 7 : Info | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 0 | 3 | 1 | 1 | 12 |
| 8 : Gobernan | 2 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 | 0 | 2 | 1 | 18 |
| 9 : Economía | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 1 | 1 | 2 | 0 | 2 | 16 |
| 10 : Clima | 1 | 1 | 1 | 2 | 3 | 3 | 1 | 1 | 2 | 0 | 15 |
| | 12 | 16 | 13 | 17 | 19 | 16 | 11 | 18 | 14 | 13 | 149 |

DEPENDENCIA

| | | |
|----|--------------------|---------------------|
| 0: | No influence | Ninguna influencia |
| 1: | Weak | débil |
| 2: | Moderate influence | influencia moderada |
| 3: | Strong influence | fuerte influencia |

INFLUENCIA

Imagen Documento Excel: Análisis MICMAC

FASE DE DIFUSIÓN

Tipología del informe: Se trata de un informe estimativo de alerta temprana (*early warning*). Su clasificación es CONFIDENCIAL.

Técnicas previas a la redacción: Frase guía, itinerario lógico y resumen detallado.

CONFIDENCIAL



CONFIDENCIAL

Frase guía: Para informar al director del CIFAS sobre los indicadores tempranos que permiten anticipar una posible inestabilidad interna en Mauritania. Analizando las variables estructurales, climáticas, sociales y de seguridad que condicionan la estabilidad estatal y su evolución a corto plazo (6-12 meses)

Itinerario:

¿Qué es lo más probable que suceda? Mauritania mantendrá una estabilidad frágil sostenida por el control militar del territorio, la cooperación internacional (España – UE) y el rol estratégico de sus recursos naturales.

Por otro lado, es probable que aumente la presión en las siguientes cuatro áreas críticas, pudiendo llegar a deterioros indicadores clave de alerta temprana, sin tener que llegar obligatoriamente a un colapso del Estado:

1. Actividad yihadista en la frontera con Mali y zonas saharianas.
2. Estructura económica frágil (pesca, precios y minería)
3. Impactos climáticos importantes como sequías, pérdidas agrícolas o desertificación.
4. Presión social y migratoria en las capitales y rutas hacia Canarias.

¿Qué implicaciones tiene para nuestra audiencia? Para CIFAS, la evolución de estos indicadores afecta a:

- Cooperación de seguridad entre España y Mauritania, clave para el control de las rutas hacia Canarias.
- Capacidad de Mauritania para contener la progresión yihadista en el Sahel occidental.
- Riesgo de desestabilización regional que altere la posición española en el Sahel.

La pérdida de control territorial, el deterioro de infraestructuras críticas o el auge del yihadismo tendrían impacto directo en intereses españoles de seguridad nacional.

¿Qué? Se recomienda:

- Reforzar la observación de indicadores motores como la actividad yihadista, control territorial, impacto climático o infraestructuras críticas.
- Dar prioridad a la cooperación bilateral operativa en vigilancia fronteriza y control costero.
- Fortalecer la monitorización OSINT y SOCMINT sobre todo en zonas saharianas y del Este Mauritano.
- Mantener canales diplomáticos activos con Mauritania y socios del Sahel occidental.
- Vincular indicadores climáticos con presión migratoria, anticipando picos estacionales.

CONFIDENCIAL



CONFIDENCIAL

Resumen detallado:

Título: Mauritania: Indicadores de alerta temprana para anticipar una inestabilidad interna.

Puntos clave:

- I. La estabilidad en Mauritania depende de variables motoras vulnerables: Actividades yihadista en zonas fronterizas, impacto climático severo y fragilidad institucional continúan siendo los factores más influyentes del sistema, según MICMAC. Un deterioro simultáneo en ellas tendría alto potencial desestabilizador.
- II. Control territorial militar sólido, pero con presión creciente: La región Este y las zonas saharianas tienen riesgo de infiltración desde Mali y expansión de JNIM/Daesh. Aunque Mauritania mantiene una postura militar robusta, el entorno regional puede erosionar esta ventaja.
- III. Las vulnerabilidades económicas y sociales actúan como amplificadores: Pobreza y episodios de restricción alimentaria elevan el riesgo social. El deterioro climático incrementa los desplazamientos internos y la presión migratoria.
- IV. España y la UE son actores clave, aunque su cooperación reduce el riesgo, pero no lo elimina: La cooperación bilateral en ciberseguridad, migración y control fronterizo mitiga varios riesgos, pero la inestabilidad en la región y el cambio climático pueden provocar escenarios adversos.

FASE DE RETROALIMENTACIÓN

Evaluación del proceso:

- El uso del ciclo de inteligencia ha sido completo y secuencial de inicio a fin.
- Las técnicas de análisis han sido las adecuadas para obtener el resultado del informe.

Errores y aciertos detectados

Aciertos:

- Coherencia metodológica.
- Amplitud en las NPI y desgranado.
- Tratamiento estructurado y eficaz de las fuentes OSINT.
- Uso de MICMAC en un entorno *Early Warnings*.

Errores o limitaciones:

- Falta de acceso a HUMINT o IMINT por restricciones.
- Algunas fuentes OSINT no actualizadas.

Lecciones aprendidas:

- Estructurar desde el inicio mejora la calidad del análisis.
- El desgranado es clave para evitar infoxicación y parálisis por análisis.
- La identificación de indicadores críticos es primordial.

CONFIDENCIAL