

Este Trabajo Fin de Máster analiza qué indicadores anticiparían una desestabilización en Mauritania dentro del marco de la seguridad y defensa regional del Sahel en un horizonte temporal de 6-12 meses. El análisis está destinado al director del Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (en adelante CIFAS) como principal consumidor del producto.

Se definieron 39 necesidades de inteligencia con el objetivo de obtener información suficiente para establecer los indicadores de alerta temprana.

FASE DE PLANIFICACIÓN

Aplicación de técnica de desgranado: Definición de 39 necesidades prioritarias de inteligencia desglosadas en subfactores para facilitar la obtención de información.

Marco metodológico: Se eligió PMESII-PT por ser la técnica de análisis estándar de ámbito militar. Proporciona la base necesaria para iniciar el proceso de planeamiento operativo a nivel estratégico. Permite unificar las NPI en grupos descomponiéndolas en los siguientes factores:

- | | | |
|-------------|-------------------|------------------|
| ▪ Político | ▪ Social | ▪ Entorno Físico |
| ▪ Militar | ▪ Información | ▪ Tiempo |
| ▪ Económico | ▪ Infraestructura | |

Recursos y herramientas empleadas:

- Fase de planificación: Entre el día 20 y 24 de octubre 2025. Mediante Excel para creación de tablas NPI.
- Fase de obtención: Entre el día 25 de octubre y 2 de noviembre 2025. OSINT y SOCMINT en redes como "X". Intento de contacto HUMINT negativo, debido a la sensibilidad del asunto.
- Fase de tratamiento de la información: Entre el 3 y 8 de noviembre 2025. Excel y Word para creación de fichas de fuentes y cribado.
- Fase de análisis: Entre el 9 y el 19 de noviembre 2025. Excel y Word para aplicación de técnicas de análisis DAFO y MICMAC.
- Fase de difusión: Entre el 19 y el 25 de noviembre 2025. Word y PDF para difusión del producto. PowerPoint para exposición a consumidor.
- Fase de retroalimentación: Junto con la Fase de difusión.

FASE DE OBTENCIÓN

Se definió un plan de obtención basado exclusivamente en fuentes abiertas:

- | | |
|------------------------------|---------------------------|
| ▪ OSINT institucional: | ▪ Prensa regional y local |
| ▪ Think Tanks especializados | ▪ SOCMINT |

Nº	NPI	INDICADORES	TIPO	PRIORIDAD	FUENTE
1	¿Se producen cambios frecuentes en el gabinete o dimisiones ministeriales?	Sustituciones en cargos clave; anuncios de remodelación; ceses inesperados	P	ALTA	Reuters, Sahara Medias, Alakhbar, web Presidencia
2	¿Existen denuncias o escándalos de corrupción en el entorno presidencial?	Investigaciones judiciales, comunicados de ONG, protestas anticorrupción	P	ALTA	Transparency Int., RSF, prensa nacional
3	¿Hay protestas o tensiones entre gobierno y oposición?	Marchas opositoras, boicots, declaraciones cruzadas, represión.	P	ALTA	ACLED, Crisis Group, Sahara Medias
4	¿Aumenta la censura o represión de medios?	Bloqueos de portales, detenciones de periodistas, cierres de radios.	P	MEDIA	Freedom House, RSF, Human Rights Watch
5	¿Se retrasan elecciones o se modifican leyes?	Comunicados oficiales sobre aplazamientos, controversia legislativa.	P	ALTA	Comisión Electoral, prensa internacional
6	¿Se producen enfrentamientos armados o ataques yihadistas?	Incidentes ACLED; comunicados militares; alertas MINUSMA.	M	PRIORITARIA	ACLED, ISS Africa, AFP
7	¿Existen movimientos inusuales de tropas o refuerzos fronterizos?	Fotografías RRSS, notas oficiales, informes ONU.	M	MEDIA	Twitter, ONU, prensa local
8	¿Cambios en la cúpula militar (ceses, ascensos)?	Decretos presidenciales; comunicados de defensa.	M	ALTA	Web Presidencia, DefenseWeb
9	¿Se observan signos de infiltración o corrupción dentro del ejército?	Detenciones internas, juicios, filtraciones.	M	MEDIA	Sahara Medias, informes think tanks
10	¿Aumenta la cooperación o ejercicios conjuntos con socios externos?	Anuncios de maniobras, convenios militares nuevos.	M	PRIORITARIA	Ministerios Defensa (FR, ESP), notas oficiales
11	¿Sube la inflación o escasean productos básicos?	Precios de alimentos, combustible, transporte.	E	ALTA	Banco Mundial, FMI, Oficina Nacional Estadística
12	¿Cae la producción o exportación de gas, hierro o pesca?	Informes de OMC, Reuters, estadísticas nacionales.	E	PRIORITARIA	FMI, World Bank, Enerdata
13	¿Hay huelgas o protestas laborales?	Registros ACLED; sindicatos; prensa económica.	E	ALTA	ACLED, Sahara Medias
14	¿Aumenta el desempleo juvenil o migración por falta de empleo?	Informes ONU, datos OIT, movimientos migratorios.	E	MEDIA	OIT, ACNUR, OIM
15	¿Se paralizan proyectos de inversión extranjera?	Cancelación de contratos, noticias de retro de fondos.	E	MEDIA	Reuters, Africanews
16	¿Surgen protestas o disturbios por motivos económicos o políticos?	Aumento de eventos ACLED; vídeos RRSS; represión policial.	S	ALTA	ACLED, Twitter, HRW
17	¿Se agravan tensiones étnicas o tribales?	Enfrentamientos locales; discursos de odio; desplazamientos.	S	MEDIA	ONU, ICG, prensa local
18	¿Aumenta la represión policial de manifestaciones?	Detenciones masivas; informes ONG; imágenes RRSS.	S	ALTA	HRW, Amnistía Internacional
19	¿Crecen los flujos migratorios hacia Nouakchott o Europa?	Datos OIM/Frontex, cifras semanales de llegadas	S	PRIORITARIA	OIM, Frontex, El País
20	¿Aumenta el discurso de desconfianza en redes sociales?	Tendencias negativas, crítica online.	S	MEDIA	Twitter
21	¿La red eléctrica y de agua cubre las principales zonas urbanas y rurales?	Cortes, averías, protestas locales.	I	ALTA	ONEE Mauritania
22	¿Las carreteras y vías de comunicación están operativas hacia zonas fronterizas?	Noticias de cortes, ataques, falta de mantenimiento.	I	MEDIA	ACLED, Google Earth
23	¿Existen vulnerabilidades críticas en puertos o aeropuertos estratégicos (Nouakchott, Nouadibou)?	Ataques, sabotajes, bloqueos logísticos.	I	PRIORITARIA	Prensa nacional, autoridades portuarias
24	¿El sistema sanitario mantiene capacidad de respuesta ante crisis?	Escasez, huelgas médicas, falta de recursos.	I	ALTA	Ministerio de Salud, ONG
25	¿Existen medios de comunicación independientes activos?	Número de medios libres vs controlados.	INF	ALTA	ONG locales
26	¿El gobierno controla la narrativa en televisión y prensa?	Discurso oficial uniforme, censura.	INF	MEDIA	Informes HR
27	¿Aumentan las campañas de desinformación interna o extranjera?	Noticias falsas detectadas, bots.	INF	MEDIA	RRSS
28	¿El sentimiento público en redes sociales refleja pérdida de confianza?	Tendencias negativas, hashtags, encuestas.	INF	ALTA	Prensa nacional, Foros
29	¿Los líderes de opinión o periodistas críticos son silenciados o perseguidos?	Arrestos, cierres de cuentas.	INF	ALTA	ONG, Prensa Local
30	¿La sequía o desertificación afecta zonas agrícolas clave?	Informes FAO, satélite, reducción cosechas.	P+T	ALTA	Agencias Meteorológicas; Informes Humanitarios
31	¿Los desplazamientos estacionales agravan tensiones tribales o sociales?	Picos de movilidad en estaciones secas.	P+T	MEDIA	Prensa Local
32	¿La seguridad fronteriza varía según la estación (clima, lluvias, accesos)?	Variación en incidentes ACLED por trimestre.	P+T	ALTA	Base de Datos Incidentes Seguridad
33	¿El gobierno adapta su política económica o social a los ciclos agrícolas o mineros?	Subvenciones estacionales, inversión pública.	P+T	MEDIA	Ministerios; Instituciones Financieras Internacionales
34	¿Los efectos del cambio climático provocan presión migratoria interna sostenida?	Incremento de desplazamientos rurales.	P+T	ALTA	Prensa, Informes Regionales
35	¿Aumentan las incursiones o ataques fronterizos desde Mali?	ACLED: nº de eventos armados fronterizos.	EXT	ALTA	ACLED, ISS Africa
36	¿Se debilita el G5 Sahel o se reduce cooperación regional?	Retiros oficiales, reducción patrullas conjuntas.	EXT	ALTA	Comunicado UA, RFI, G5 Sahel
37	¿Se detecta presencia de África Corps o asesoramiento ruso?	Fotos, prensa, informes sobre Wagner/Africa Corps.	EXT	PRIORITARIA	Reuters, France24, think tanks
38	¿La cooperación UE-España en seguridad se mantiene o disminuye?	Nuevos acuerdos migratorios o reducción de fondos.	EXT	PRIORITARIA	Diario.es, UE, MAE español
39	¿Factores climáticos (sequías, lluvias escasas) agravan la presión social?	Datos meteorológicos y FAO; pérdida de pastos.	EXT	ALTA	FAO, ReliefWeb, NOAA

Imagen documento Excel: PROB

FASE DE TRATAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

En esta fase se agrupó toda la información obtenida y se transformó para poder realizar un análisis sistemático. Técnicas utilizadas:

- Indexación y etiquetado temático
- Matriz NPI-Fuente
- Clasificación por análisis PMSESII-PT
- Detección de patrones repetitivos

FASE DE ANÁLISIS

Técnicas empleadas: Se han utilizado dos técnicas estructuradas, cumpliendo con lo exigido por la normativa:

A) DAFO

- Finalidad:** Identificar los factores internos (fortalezas/debilidades) y externos (oportunidades/amenazas) que influyen en la estabilidad de Mauritania.
- Resultado:** DAFO con conclusiones operativas para indicadores de alerta.

B) MICMAC

- Finalidad:** Determinar las variables motoras, clave, dependientes y autónomas.
- Resultado:** Variables motoras identificadas (seguridad fronteriza, crisis económica, cooperación regional), variables clave e indicadores asociados.

Se considera innecesaria la realización de escenarios al no encontrarnos ante un informe prospectivo.



FORTALEZAS	Desarrollo	Fichas Fuentes	Consecuencia	OPORTUNIDADES	Desarrollo	Fichas Fuentes	Consecuencia
Presencia militar efectiva en áreas sensibles	Las FFAA mantienen control territorio activo (patrullas a camello, despliegues en Lebriga)	F8, F9	Reduce riesgo de infiltración yihadista en zonas críticas	Reconfiguración regional puede beneficiar a Mauritania	La AES y el declive de G5 Sahel permiten reposicionar a Mauritania como socio estable	F2	Ventaja diplomática estratégica
Cooperación internacional sólida	Acuerdos de ciberseguridad, coordinación migratoria, apoyo operacional	F1, F6, F19	Reforzamiento de capacidades técnicas y operativas del Estado	Cooperación reforzada contra el terrorismo (Senegal-Mauritania-Mali)	Nuevos marcos de coordinación operativa y analítica	F13	Mejora la capacidad de detección y respuesta
Instituciones macroeconómicas relativamente estables	BM y FMI describen un marco fiscal moderadamente controlado a pesar de shocks externos	F15, F16	Cierta resiliencia económica en la base	Mayor apoyo europeo en migración y desarrollo	España y UE incrementa fondos, logística y cooperación técnica	F1, F6	Refuerza la estabilidad institucional
Producción y explotación de recursos energéticos	Minería, pesca y gas siguen siendo pilares económicos relevantes	F17	Garantiza ingresos para el Estado	Ventana para captar inversión si mejora seguridad	BM y FMI proyectan oportunidades en minería, pesca y gas	F15, F16	Incentivo para reformas económicas
Redes de vigilancia territorial adaptadas al terreno	El uso de patrullas de camellos muestra adaptación al terreno	F9	Conocimiento profundo del terreno desértico	Posicionamiento estratégico como "tapón" del Sahel	Mauritania puede convertirse en socio clave de Occidente	F13, F1, F6	Incentiva asistencia externa sostenida
DEBILIDADES	Desarrollo	Fichas Fuentes	Consecuencia	AMENAZAS	Desarrollo	Fichas Fuentes	Consecuencia
Alta pobreza transversal (58%) y servicios básicos deficientes	Graves carencias en agua, luz, sanidad y vivienda	F23	Vulnerabilidad en servicios básicos muy elevada	Expansión de JNIM y Daesh en el Sahel hacia fronteras mauritanas	Actividad yihadista cerca de su territorio	F10, F11, F12	Principal riesgo de desestabilización
Dependencia extrema del sector primario y extractivo	Economía muy expuesta a shocks externos y a la volatilidad	F15, F16	Debilita resiliencia estatal	Inestabilidad en Mali y presencia de Wagner/Africa Corps	Incursiones y tensiones fronterizas	F7, F2	Afecta a seguridad regional e incrementa riesgos de incidentes
Déficit estructurales en seguridad alimentaria	Riesgo IPC 3 (clasificación de producto) en regiones rurales, precios altos, empleo limitado	F21, F22	Aumenta el riesgo de protestas y tensiones sociales	Bloqueos yihadistas que estrangulan comercio regional	Impacto directo en economía y movilidad transfronteriza	F14	Incrementa la presión económica y social
Baja libertad de prensa y espacio informativo restringido	Censura, control estatal y presión sobre periodistas	F3, F4	Reduce la transparencia y aumenta la tensión política	Flujos migratorios crecientes hacia Canarias y Nouakchott	Aumento de rescates, salidas y presión sobre servicios	F19, F18	Señal clara de deterioro interno
Debilidad en infraestructura crítica	Carencias logísticas, vulnerabilidad social y riesgos operativos	F15, F20, F23	Limita la capacidad del Estado para responder a crisis	Cambio climático severo: sequías, inundaciones y desertificación	Impacto directo sobre agricultura, ganado y zonas rurales	F120, F21, F22, F23	Aumenta pobreza y migración climática
Tensiones sociales latentes (juventud, desempleo, migración interna)	Aumento del malestar por falta de empleo y movilidad forzada	F21, F22, F18	Riesgo de movilización social	Fragilidad de infraestructura crítica	Posibles fallos logísticos, vulnerabilidad al sabotaje y clima	F23	Ralentiza respuesta estatal ante crisis
				Desinformación y narrativas externas hostiles	Influencia rusa o yihadista en la narrativa local	F2, F7, F12	Riesgo de manipulación de opinión pública

Imagen documento Excel: Análisis DAFO

	1 : Yihadismo	2 : Control T.	3 : Coop. Exteri	4 : Infraestructu	5 : Presión soci	6 : Tensiones étn	7 : Info	8 : Gobernanz	9 : Economía	10 : Clima	
1 : Yihadismo	0	3	2	2	2	3	1	2	1	1	17
2 : Control T.	3	0	2	3	2	2	1	3	1	1	18
3 : Coop. Exteri	1	2	0	2	1	1	1	1	2	1	12
4 : Infraestructu	1	3	2	0	2	1	1	2	3	2	17
5 : Presión soci	1	1	1	1	0	2	1	2	1	2	12
6 : Tensiones étn	1	1	1	1	2	0	1	2	1	2	12
7 : Info	1	1	1	1	2	1	0	3	1	1	12
8 : Gobernanz	2	2	1	2	3	2	3	0	2	1	18
9 : Economía	1	2	2	3	2	1	1	2	0	2	16
10 : Clima	1	1	1	2	3	3	1	1	2	0	15
	12	16	13	17	19	16	11	18	14	13	149
	DEPENDENCIA										
0:	No influence		Ninguna influencia								
1:	Weak		débil								
2:	Moderate influence		influencia moderada								
3:	Strong influence		fuerte influencia								

Imagen Documento Excel: Análisis MICMAC

FASE DE DIFUSIÓN

Tipología del informe: Se trata de un informe estimativo de alerta temprana (*early warning*). Su clasificación es CONFIDENCIAL.

Técnicas previas a la redacción: Frase guía, itinerario lógico y resumen detallado.

Frase guía: Para informar al director del CIFAS sobre los indicadores tempranos que permiten anticipar una posible inestabilidad interna en Mauritania. Analizando las variables estructurales, climáticas, sociales y de seguridad que condicionan la estabilidad estatal y su evolución a corto plazo (6-12 meses)

Itinerario:

¿Qué es lo más probable que suceda? Mauritania mantendrá una estabilidad frágil sostenida por el control militar del territorio, la cooperación internacional (España – UE) y el rol estratégico de sus recursos naturales.

Por otro lado, es probable que aumente la presión en las siguientes cuatro áreas críticas, pudiendo llegar a deterioros indicadores clave de alerta temprana, sin tener que llegar obligatoriamente a un colapso del Estado:

- | | |
|--|--|
| 1. Actividad yihadista en la frontera con Mali y zonas saharianas. | 3. Impactos climáticos importantes como sequías, pérdidas agrícolas o desertificación. |
| 2. Estructura económica frágil (pesca, precios y minería) | 4. Presión social y migratoria en las capitales y rutas hacia Canarias. |

¿Qué implicaciones tiene para nuestra audiencia? Para CIFAS, la evolución de estos indicadores afecta a:

- Cooperación de seguridad entre España y Mauritania, clave para el control de las rutas hacia Canarias.
- Capacidad de Mauritania para contener la progresión yihadista en el Sahel occidental.
- Riesgo de desestabilización regional que altere la posición española en el Sahel.

La pérdida de control territorial, el deterioro de infraestructuras críticas o el auge del yihadismo tendrían impacto directo en intereses españoles de seguridad nacional.

¿Qué? Se recomienda:

- Reforzar la observación de indicadores motores como la actividad yihadista, control territorial, impacto climático o infraestructuras críticas.
- Dar prioridad a la cooperación bilateral operativa en vigilancia fronteriza y control costero.
- Fortalecer la monitorización OSINT y SOCMINT sobre todo en zonas saharianas y del Este Mauritano.
- Mantener canales diplomáticos activos con Mauritania y socios del Sahel occidental.
- Vincular indicadores climáticos con presión migratoria, anticipando picos estacionales.

Resumen detallado:

Título: *Mauritania: Indicadores de alerta temprana para anticipar una inestabilidad interna.*

Puntos clave:

- I. La estabilidad en Mauritania depende de variables motoras vulnerables: Actividades yihadista en zonas fronterizas, impacto climático severo y fragilidad institucional continúan siendo los factores más influyentes del sistema, según MICMAC. Un deterioro simultáneo en ellas tendría alto potencial desestabilizador.
- II. Control territorial militar sólido, pero con presión creciente: La región Este y las zonas saharianas tienen riesgo de infiltración desde Mali y expansión de JNIM/Daesh. Aunque Mauritania mantiene una postura militar robusta, el entorno regional puede erosionar esta ventaja.
- III. Las vulnerabilidades económicas y sociales actúan como amplificadores: Pobreza y episodios de restricción alimentaria elevan el riesgo social. EL deterioro climático incrementa los desplazamientos internos y la presión migratoria.
- IV. España y la UE son actores clave, aunque su cooperación reduce el riesgo, pero no lo elimina: La cooperación bilateral en ciberseguridad, migración y control fronterizo mitiga varios riesgos, pero la inestabilidad en la región y el cambio climático pueden provocar escenarios adversos.

FASE DE RETROALIMENTACIÓN**Evaluación del proceso:**

- El uso del ciclo de inteligencia ha sido completo y secuencial de inicio a fin.
- Las técnicas de análisis han sido las adecuadas para obtener el resultado del informe.

Errores y aciertos detectados**Aciertos:**

- Coherencia metodológica.
- Amplitud en las NPI y desgranado.
- Tratamiento estructurado y eficaz de las fuentes OSINT.
- Uso de MICMAC en un entorno *Early Warnings*.

Errores o limitaciones:

- Falta de acceso a HUMINT o IMINT por restricciones.
- Algunas fuentes OSINT no actualizadas.

Lecciones aprendidas:

- Estructurar desde el inicio mejora la calidad del análisis.
- El desgranado es clave para evitar infoxicación y parálisis por análisis.
- La identificación de indicadores críticos es primordial.