MASTERCLASS / CICLO «LAS CLAVES ESTRATÉGICAS DE LA DEFENSA DE ESPAÑA EN 2026»

Los drones no bastan: nueve claves para entender la guerra del futuro

Lecciones sobre Ucrania, tecnología, doctrina y la transformación de las Fuerzas Armadas

Ponente
Carlos Javier Frías
General de División del Ejército de Tierra

Conversación conducida por
Ángel Gómez de Ágreda
Coronel (r) del Ejército del Aire

Idea central. La guerra de Ucrania ha hecho visibles cambios que obligan a replantear cómo se preparan y operan las Fuerzas Armadas. Los drones, la inteligencia artificial y las redes de datos transforman el combate, pero no bastan por sí solos: hacen falta doctrina, formación, industria y decisiones capaces de seguir el ritmo tecnológico.

01 Volver a preparar la guerra de alta intensidad

Durante las décadas posteriores a la Guerra Fría, numerosos ejércitos occidentales priorizaron operaciones de estabilización frente a rivales con capacidades limitadas. La invasión rusa de Ucrania obligó a recuperar el estudio del combate generalizado. Para Frías, **no basta con adquirir armamento tradicional**: también deben revisarse la formación, el adiestramiento y los procedimientos necesarios para un escenario muy distinto.

02 El planeamiento militar choca con la velocidad tecnológica

El general explicó que las capacidades se planifican con horizontes de unos veinte años, mientras los ciclos de adquisición pueden prolongarse quince. Esa escala temporal contrasta con tecnologías que cambian en meses. **La dificultad es anticipar qué medios seguirán siendo útiles** cuando se incorporen a las Fuerzas Armadas y adaptar los procesos sin renunciar al pensamiento a largo plazo.

03 La innovación civil también determina cómo se combate

En el pasado, las necesidades militares guiaban muchos desarrollos tecnológicos. Ahora, drones comerciales, comunicaciones digitales e inteligencia artificial surgen en gran medida de mercados civiles y encuentran aplicaciones militares inesperadas. Frías defendió recuperar una **formación técnica rigurosa** para comprender las posibilidades y límites de esas tecnologías y no limitarse a incorporarlas sin una doctrina de empleo.

04 Ucrania ha integrado drones, datos e inteligencia artificial

El protagonismo de los drones es solo una parte de la transformación del campo de batalla ucraniano. Aplicaciones adaptadas a fines militares, comunicaciones por satélite y sistemas de inteligencia artificial permiten procesar grandes volúmenes de información. **La ventaja está en integrar sensores, redes y análisis** para convertir los datos en decisiones, no simplemente en disponer de un mayor número de aparatos.

05 La transparencia del campo de batalla plantea nuevos riesgos

La observación mediante drones y otros sensores dificulta ocultar concentraciones de tropas y reduce el tiempo de reacción. Frías describió un entorno que favorece al defensor y complica la maniobra. Gómez de Ágreda también planteó los **dilemas jurídicos** asociados a civiles que transmiten información y a satélites o servidores privados que apoyan operaciones bélicas. La conversación señaló preguntas abiertas, no respuestas legales definitivas.

06 Los ejércitos de masas encuentran nuevos límites

El envejecimiento de la población, el coste social de las bajas y la complejidad del equipamiento moderno dificultan reproducir los grandes ejércitos del pasado. Frías cuestionó que recuperar el servicio militar obligatorio resuelva por sí solo esos problemas. La cuestión esencial es **cómo formar, equipar y emplear con eficacia** a las personas disponibles en un entorno cada vez más exigente.

07 La autonomía estratégica depende de la base industrial

Muchos sistemas de armas actuales fueron concebidos hace décadas y pueden resultar caros y lentos de fabricar. Los ponentes defendieron la necesidad de invertir también en investigación, producción y nuevas capacidades industriales. Sin contratos previsibles a largo plazo, advirtió Frías, **las empresas encuentran dificultades para desarrollar soluciones diferentes** y sostener su fabricación.

08 La doctrina debe cambiar antes que las compras

Drones, robots, sistemas autónomos y nuevas formas de artillería obligan a repensar cómo operan las unidades. Pero retirar precipitadamente equipos tradicionales también entraña riesgos. Frías subrayó que **el problema central es doctrinal**: hay que determinar cómo combatir y qué medios se necesitan. La coordinación de esa transformación entre los miembros de la OTAN añade complejidad y requiere consensos.

09 Europa se prepara para un entorno geopolítico incierto

El general planteó dos posibles escenarios de futuro: una competencia entre bloques liderados por Estados Unidos y China o un reparto de esferas de influencia. También destacó la repercusión de los conflictos africanos y la intervención de actores externos. Son **escenarios prospectivos del ponente**, no certezas. Para Europa, la cuestión es conservar capacidad de decisión y desarrollar recursos propios de seguridad y defensa.

La conclusión para España

La prioridad no es elegir entre armamento tradicional y nuevas tecnologías: es desarrollar una doctrina capaz de integrarlos, preparar al personal y sostener las capacidades con una base industrial flexible. **Anticipar y adaptarse será tan importante como disponer de los medios.**

> **«Tenemos que correr mucho más de lo que estamos corriendo.»**
>
> Carlos Javier Frías · Masterclass de LISA Institute

Documento elaborado a partir de la transcripción automática de la Masterclass publicada en octubre de 2026 por LISA Institute, con el apoyo de SEGENPOL y DICOES. Las valoraciones y previsiones corresponden a los participantes. Síntesis editorial: no sustituye la grabación ni una transcripción revisada.

Masterclass completa: www.lisanews.org